

Robert de Muralt

Organisatieadviseur bij vastgelopen samenwerking | Auteur van *Organisatiekunst*

Den Haag

06 – 38 33 07 32

robert@demuralt.nl

www.demuralt.nl

PROFIEL

Ervaren organisatieadviseur met een stevige achtergrond in leidinggeven, crisis- en hersteltrajecten en het begeleiden van leiders en teams in spanningsvolle contexten. Ik word ingezet wanneer samenwerking vastloopt, druk oploopt en overzicht ontbreekt.

Mijn kracht ligt in het snel doorzien van wat onderhuids speelt, het brengen van rust en helderheid en het herstellen van eigenaarschap — juist daar waar spanning voelbaar is en woorden ontbreken. Ik combineer professionele nabijheid met duidelijke positionering en ben in staat om te blijven staan wanneer het complex of ongemakkelijk wordt.

Ik heb ruim tien jaar ervaring in formele leidinggevende en operationeel sturende rollen binnen complexe publieke organisaties, aangevuld met vijftien jaar ervaring in onderstroomonderzoek, vertrouwensinterventies, leiderschapsbegeleiding en organisatieherstel.

KERNEXPERTISE & VAARDIGHEDEN

- Vastgelopen samenwerking en spanningsdynamiek
 - Leiderschap onder druk
 - Vertrouwens- en hersteltrajecten
 - Onderstroomonderzoek en duiding
 - Crisis- en conflictinterventies
 - Herstel van eigenaarschap en samenwerking
 - Systemische en integrale benadering
 - BASc® – diagnostiek, duiding en spiegeling
 - Rust en overzicht brengen in complexe contexten
-

SELECTIEVE LEIDINGGEVENDE & OPERATIONELE ERVARING

Interim- en verandermanager Informatisering & Automatisering – Bartiméus

1997 – 2001 | Doorn / Zeist

Formeel leidinggevende rol (4 jaar)

Opzet, inrichting en aansturing van de afdeling I&A binnen een complexe zorgorganisatie.

- Aansturing van een team van 10 medewerkers verdeeld over 3 locaties
- Realisatie van 600 werkplekken en opleiding van gebruikers
- Structureren van processen (ITIL) en afdelingsbeleid

Resultaat: volledig ingerichte I&A-afdeling en organisatiebrede standaardisering.

Projectmanager / programmatische leiding – Regionale meldkamer

2005 – 2009 | Veiligheidsregio Kennemerland

Verantwoordelijk voor de realisatie van één regionale meldkamer in een politiek-bestuurlijke context.

- Functionele leiding aan drie multidisciplinaire projectteams
- Besluitvorming op bestuurlijk en operationeel niveau
- Integratie van techniek, operatie en infrastructuur

Resultaat: realisatie binnen budget (€2,7 mln) en zonder operationele downtime.

Projectmanager OMS – Veiligheidsregio Kennemerland

2011 – 2013

Herstel van vertrouwen en samenwerking in een vastgelopen ketencontext.

- Relatieherstel met Bosch en ketenpartners
- Ontwikkeling en implementatie van regio-breed OMS-beleid
- Verankering in SLA's, procedures en werkafspraken

Resultaat: duurzaam herstel van samenwerking en bestuurlijk geborgd beleid.

RECENTE OPDRACHTEN & RESULTATEN (2018–2025)

Gemeente Moerdijk (2025)

Vertrouwelijkheidsonderzoek, onderstroomduiding, herstelgesprekken en strategisch advies.

Gemeente Woerden (2022–2025)

Begeleiding van directieteam in bestuurlijk complexe context met stevige onderstroom.

Gemeente Den Haag (2023, 2025)

Onderstroomonderzoek en teamontwikkeling.

GHOR Twente (2025)

Begeleiding bureauhoofd: positionering, teamdynamiek en samenwerking.

&flux (2024)

Organisatieontwikkeling, leiderschap en BASc-diagnostiek.

Geomil (2019–2024)

Klankbord directie en MT, leiderschapsontwikkeling en structuur.

Woonstad Rotterdam (2018–2023)

Begeleiding Senior management: BASc®-diagnostiek, rolhelderheid en teamontwikkeling.

Gemeente Zoetermeer (2018–2020)

MT-ontwikkeling en BASc-gestuurde teamtrajecten.

Sinds 2016 inzet van de BASc® en ODE-benadering bij o.a.:

Romijn Rover, Lomans, Hapag-Lloyd, CPB, &flux, Woonstad Rotterdam, Gemeente Zoetermeer.

Effect: helderheid, vertrouwen, richting en herstel van eigenaarschap.

OPLEIDING

- MSc Management & Organisation – TIAS Business School
 - BSc Economics – De Haagse Hogeschool
 - Opleiding Integraal Leiderschap – Omega Levensschool
 - Prince2 Practitioner – APMG International
 - U.Lab – MITx (Theory U, Otto Scharmer)
-

PUBLICATIES

- *Organisatiekunst* – S2 Uitgevers (2024)
 - *Op weg naar een duurzame organisatie* – Sdu (2010)
 - *Integraal kwaliteitsmanagement hulpdiensten* – Sdu (2008)
 - *Procesmanagement bij de Brandweer* – Sdu (2007)
-

BESCHIKBAARHEID & TARIEF

- Inzetbaar op interim-, advies- en herstelopdrachten
 - Landelijk inzetbaar / hybride
 - Tarief: in overleg, passend bij zwaarte en context opdracht
-

REFERENTIE *(op aanvraag)*

- Martien Brander – voormalig gemeentesecretaris